

**XVI Congreso  
Internacional  
de Reciclaje**



**La Industria del Reciclaje  
por un futuro Circular**

## **JORNADA CIENTÍFICA 2024 PRE CONGRESO**

**Título: El fomento de las inversiones.**

**Autores:**

Ing. Iván Armando Barrios Valdez. Ingeniero Civil.

MSc. Osmany Guevara Portales. Ingeniero Mecánico.

**La Industria del reciclaje en Cuba precisa de un proceso inversionista robusto con indicadores de efectividad superiores a los que se han venido logrando en los últimos años, lo que representa un aspecto no resuelto en el actual contexto de las entidades del Grupo Empresarial de Reciclaje.**

Este trabajo tiene como objetivo fundamental la gestión de las inversiones de la Empresa de Recuperación de Materias Primas Sancti-Spíritus en el periodo 2019-2023, y su impacto en los resultados económicos productivos.



**Empresa de Recuperación de Materias Primas de Sancti Spíritus**, subordinada al Grupo Empresarial del Reciclaje(GER), con representación en los ocho municipios de la provincia, recupera, procesa y comercializa de forma mayorista materias primas reciclables que puedan ser reutilizadas, contribuyendo al ahorro de recursos económicos-productivos y mejoramiento de las condiciones ambientales del país.

**Proceso  
estratégico de  
desarrollo hasta el  
2030**

**Desarrollo  
de las TIC**

**CUESTIONES CLAVES  
Y DEFINITORIAS EN EL  
EXITO DEL PROCESO  
INVERSIONISTA**

**Institucionalización  
del proceso  
inversionista:**

**Implementación de  
las 43 medidas  
para el  
fortalecimiento de  
la Empresa Estatal  
Socialista:**

## Gestión de las inversiones en la ERMPSS en los últimos 5 años (2019 – 2023).

**En 2019** se trabajó por lograr resultados en la actividad de inversiones con valores enmarcados en los 51.9 MP para un 100% de cumplimiento donde sobresalen las adquisiciones de medios de Informática (3 monitores de 22", 1 impresora), mobiliarios (5 mesas para computadoras) y 5 básculas.

Ya para el **año 2020** constituye la consagración y el despegue con las obras de construcción y montaje. De un plan de 194.34 MP se ejecutaron 149.30 MP, se comenzó con la construcción de la Nave de Chatarra Electrónica, una inversión de gran impacto e importancia para la Empresa por la situación precaria del local destinado para esta función, con el objetivo de mejorar las condiciones de trabajo a los trabajadores y de poder clasificar mejor la chatarra electrónica, un producto importante para la exportación. Se adquirieron 5 triciclos eléctricos de 1/2 Ton como parte del inicio de programa de acercamiento de la recuperación a la población, además de un Montacargas, una Desmontadora de Neumáticos.



## Gestión de las inversiones en la ERMPSS en los últimos 5 años (2019 – 2023).

Como parte del proceso de apertura del Reordenamiento Económico en Cuba, en **el año 2021** el Plan de Inversiones ascendió a 14,7 millones de peso de los cuales se lograron ejecutar 3,9 millones de pesos:

- 4 triciclos eléctricos de 1 Ton.
- 6 Motorinas eléctricas para especialistas de la empresa.
- 5 Computadoras.
- 10 Split para locales y oficinas.
- 1 equipo de medir Radio Actividad.
- Reparación capital de una Volqueta, un Torno del taller y un auto ligero.



Importante destacar que en ese año se ejecuta solamente 1 376.4 MP en la continuación de la Nave de Chatarra Electrónica la cual tampoco se termina por presentar grandes dificultades con los suministros de materiales, combustible y fundamentalmente por el impacto de la pandemia COVID 19.



## Gestión de las inversiones en la ERMPSS en los últimos 5 años (2019 – 2023).

Con más de 11 millones de pesos de plan se enfrentó el **año 2022** y se ejecutaron 9,5 millones, indudablemente un año muy bueno en las inversiones, se adquirieron:

- **4 Triciclos Piaggios**
- **4 camionetas JVC destinados a la recuperación puerta a puerta**
- **2 camionetas MISUBICHI**
- **1 Auto ligero**
- **se realizaron varias reparaciones capitales**

En cuanto a las obras de construcción y montaje se culminó con la Inversión de la Nave de Chatarra electrónica.



## Gestión de las inversiones en la ERMPSS en los últimos 5 años (2019 – 2023).

La empresa con su área de Desarrollo e Inversiones enfrentan el **año 2023** de un Plan de más de 13 millones de pesos, ejecutándose 9,33 millones de pesos, se adquieren y se reponen equipos y medios vitales para la empresa:


- 3 Triciclos eléctricos de 1 Ton destinados a la recuperación puerta a puerta.
- 1 Prensa para papel y cartón.
- 3 reparaciones capitales de medios de transporte (Ómnibus, auto ligero y camión DAF).
- Equipos de cómputo (13 monitores, 5 PC, 6 laptop, 1 impresora)
- Otros equipos (40 ventiladores, 5 sillas ejecutivas)

Este año fue de gran impacto para la Empresa pues se comenzó y terminó con la Obra de construcción y montaje Remodelación de la UEB Fomento, Inversión que en la cual se definieron como alcance, demoliciones y construcción de oficinas en mal estado, construcción de un pantry y baño, colocación de pisos, instalaciones eléctricas, se habilitó un local para el lavado de frascos y así incrementar valor agregado, se construyó un pozo para que tengan agua permanentemente, pintura y cambio de Imagen de toda la Instalación, además de que se adquirieron mobiliarios como mejora de las condiciones de trabajo de cada uno de los trabajadores.





**Alineación de la Cartera de inversión  
con la estrategia de Desarrollo hasta el 2030.**



En la realización del ejercicio estratégico de Desarrollo hasta el 2030 se plantearon los proyectos de inversión identificados, que forman parte de la Cartera de inversión y las rutas de desarrollo definidas. El camino marcado se centró en la transformación tecnológica a través de 5 rutas, que resultaron 26 proyectos de inversión:

**Ruta 1: Incremento de la recuperación de material reciclable.**

**Ruta 2: Desarrollo de nuevos productos y servicios agregados.**

**Ruta 3: Desarrollo del reciclaje en el Polo Turístico de Trinidad y la ciudad de Sancti Spíritus.**

**Ruta 4: Ampliación y mejorar integral de las capacidades y el equipamiento para el procesamiento de desechos reciclables.**

**Ruta 5: Informatización y comercio electrónico.**



## CONCLUSIONES



- En la medida en que se continúe aplicando correctamente los principios contenidos en el Reglamento de las inversiones y se exija por su cumplimiento, los resultados deben estar encaminados a que el Proceso Inversionista en la ERMPSS constituya el motor impulsor del desarrollo de la organización en todos los procesos de su gestión.
- El escenario al que se dirige, se traducirá por tanto en el crecimiento permanente del nivel de eficiencia, eficacia y éxitos económicos productivos de los trabajadores y la empresa, lo cual permitirá llevar a una etapa superior que garantice la mejor reproducción de cada peso que se invierta.

## RECOMENDACIONES



- Trabajar en la profundización de las acciones para el logro de una preparación de obra eficaz y eficiente.
- Promover el ahorro de portadores energéticos, la conservación del Medio Ambiente y el sentido de la responsabilidad social.
- Dar un mayor protagonismo a las instituciones financieras sobre todo con el uso de los créditos bancarios.
- Actualizar periódicamente la cartera de inversiones.
- Funcionamiento sistemático por sistema de trabajo del Comité Técnico de Inversiones.